

ЈКП "РАШКА" РАШКА



Душанова 2а Рашка  
Тел.: 036/736-622, факс: 036/736-602  
ПИБ: 101274752  
Матични број: 07176872

ЈКП "РАШКА" РАШКА  
Бр. 7373  
РАШКА 28.11.2025

ОПШТИНСКО ВЕЋЕ ОПШТИНЕ РАШКА

РАШКА

На основу члана 59, став 5, Закона о јавним предузећима, „Сл. Гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019 и члана 37, став 1, тачка 2 Статута Јавно комуналног предузећа „Рашка“ достављамо Вам Програм пословања за 2026. годину, који је Надзорни одбор ЈКП „Рашка“ донео на својој седници од 28.11.2025. године, на даље поступање.

С поштовањем,

Директор ЈКП Рашка

  
Бобан Вујковић

01-12-2025



ЈКП "РАШКА" РАШКА



Душанова 2а Рашка  
Тел.: 036/736-622, факс: 036/736-602  
ПИБ: 101274752  
Матични број: 07176872

ЈАВНО КОМПАНО ПРЕДУЗЕЊЕ  
"РАШКА"  
БР. 7312/  
РАШКА 28. 11. 2025.

ОПШТИНСКА УПРАВА ОПШТИНЕ РАШКА  
ОДСЕК ЗА БУЏЕТ, ФИНАНСИЈЕ И ЛПА

РАШКА

На основу члана 63, став 2 Закона о јавним предузећима (Сл. гласник РС број 15/2016) и Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег, односно трогодишњег Програма пословања јавних предузећа (Сл. гласник РС број 36/2016), достављамо Вам Програм пословања ЈКП „Рашка“ из Рашке за 2026. годину.

Уз обрасце вам достављамо и Одлуку Надзорног одбора о усвајању Програма пословања за 2026. годину.

С поштовањем,

Директор ЈКП Рашка

  
Бобан Вујовић

01-12-2025



**ЈКП „РАШКА“РАШКА**



Број 496  
Датум 28.11.2025.  
ПИБ 101274752

На основу члана 35. Статута Јавног Комуналног Предузећа „Рашка“ Надзорни одбор је на седници одржаној дана 28.11.2025. године донео

### О Д Л У К У

УСВАЈА СЕ Програм пословања ЈКП „Рашка“ за 2026. годину, који је заведен под бројем 495 дана 28.11.2025. године.

Саставни део ове одлуке је Програма пословања ЈКП „Рашка“ за 2026. годину, број 495 од 28.11.2025. године.

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

  
ИВАН ТОМОВИЋ

---

36350 Рашка, Душанова 2а, тел/факс(036)736-622,736-602, e-mail:komunalno@ptt.yu  
пиб 101274752, мб 07176872, шифра делатности 41000, текући рачуни: банка интеза  
160-0000000007155-48, комерцијална банка 205-0000000008588-29

ЈКП "РАШКА" РАШКА



Душанова 2а, 36350 Рашка

Бр. тел: 036/736 - 622

Број: 495

Датум: 28. 11. 2025.

## **ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА „РАШКА“ ЗА 2026. ГОДИНУ**

Рашка, 2025. година

## САДРЖАЈ

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	1
1.1 ВИЗИЈА ЈКП „РАШКА“.....	3
1.2 МИСИЈА ЈКП „РАШКА“.....	3
1.3 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАНОВИ И СТРАТЕГИЈЕ.....	3
1.4 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	3
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ.....	11
2.1 Водовод и канализација.....	11
2.2 ППОВ Рвати.....	13
2.3 ППВ Беоци.....	14
2.4 ППВ Копаоник.....	15
2.5 Служба комуналне хигијене, зоохигијене и зелене пијаце.....	17
2.6 Служба гробља и остале комуналне делатности.....	21
2.7 Служба ЦИС-а.....	21
2.8 Правна и општа служба.....	22
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2026. ГОДИНИ.....	24
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	27
4.1. Планирање прихода и расхода.....	27
4.2 Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка.....	27
4.3 План зарада и запошљавања.....	28
4.3.1 План зарада.....	28
4.3.2 Структура запослених.....	28
4.4 Кредитна задуженост.....	29
4.5 Планиране набавке.....	29
4.6 План инвестиција.....	29
5. ЗАКЉУЧАК.....	30

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Јавно комунално предузеће „Рашка“ из Рашке основано је одлуком Скупштине општине Рашка да на подручју општине Рашка обавља следеће делатности:

- Снабдевање становништва општине Рашка и ТЦ Копаоник питком водом одговарајућег квалитета предвиђеног Законом о комуналним делатностима и пословима прописаним Одлуком о водоводу и канализацији општине Рашка;
- Прикупљање, дистрибуција и испуштање у реципијенте комуналних отпадних вода са подручја општине Рашка и ТЦ Копаоник, а у складу са условима који су предвиђени Законом о водама, Правилником о квалитету отпадних вода усвојеним од стране Скупштине општине, као и Одлуком о водоводу и канализацији општине Рашка;
- Одржавање комуналне хигијене на подручју општине Рашка и ТЦ Копаоник тј. чишћење јавних површина, прикупљање, одвожење и депоновање комуналног отпада на за то предвиђену депонију;
- Пружање пијачних услуга на подручју градских насеља Рашка и Баљевац;
- Организовање превоза и сахрањивање покојника на градским гробљима у Рашки и Баљевцу;
- Услуге грађевинске групе;
- Услуге Зоохигијеничарске службе;
- Обављање делатности од јавног интереса у области становања.

Поред основних делатности предузеће обавља и друге делатности, и то:

- Изградња водоводне и канализационе мреже;
- Изградња градских цевовода, извођење комуналних и грађевинских радова, водоводних и канализационих прикључака, одржавање водоводне мреже и др;
- Изградња хидрограђевинских објеката, реконструкција базена, резервоара за воду, цевовода и осталих хидрограђевинских и комуналних објеката који су у функцији снабдевања водом и одвођења отпадних вода.

За разлику од других облика организовања предузећа, јавна комунална предузећа имају своје специфичности, где локална управа има директан утицај, па сходно томе пословање ЈКП „Рашка“ се уређује следећим прописима:

- Закон о јавним предузећима РС;
- Закон о комуналним делатностима РС;
- Закон о водама РС;
- Одлука о усклађивању пословања ЈКП „Рашка“ из Рашке са законом о јавним предузећима;
- Одлука о водоводу и канализацији СО Рашка;
- Правилник о квалитету отпадних вода Општине Рашка;
- Статут ЈКП „Рашка“;
- Правилник о организацији и систематизацији радних места – Правилник о раду ЈКП „Рашка“;
- Одлука о условима за држање и заштиту домаћих и егзотичних животиња на подручју Општине Рашка;
- Закон о добробити животиња РС;
- Одлука о санитарно техничким условима за испуштање отпадних вода у јавну канализацију СО Рашка;
- Закон о становању;
- Закон о одржавању стамбених зграда;
- Закон о сахрањивању и гробљима РС;
- Закон о заштити потрошача РС;
- Закон о трговини РС;
- Закон о облигационим односима РС;
- Закон о јавној својини РС;
- Закон о управљању отпадом РС;
- Одлука о сахрањивању и гробљима Општине Рашка;
- Закон о раду РС;
- Колективни уговор код послодавца, посебан колективни уговор за јавна предузећа на територији РС;
- Закон о основама својинско правних односа;
- Одлука о заштити општинских и некатегоризованих путева Општине Рашка;

- Закон о општем управном поступку;
- Као и други прописи који се примењују приликом обављања делатности.

### **1.1 ВИЗИЈА ЈКП „РАШКА“**

Визија је да ЈКП „РАШКА“ буде угледно и успешно предузеће за обављање поверених му делатности које финансијски независно послује кроз примену најбоље доступне праксе, како у области вршења услуга, тако и у области инвестиција, заштите животне средине и осталог.

### **1.2 МИСИЈА ЈКП „РАШКА“**

Мисија је континуирано и квалитетно обављање поверених делатности на технолошки савремен и еколошки прихватљив начин, уз максимално поштовање јавног интереса локалне заједнице и принципа одрживог развоја.

### **1.3 ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАНОВИ И СТРАТЕГИЈЕ**

Дугорочни и средњорочни план и стратегија развоја, представљају збир вишегодишњих планова рада, са посебним освртом на мисију и визију предузећа и циљеве који усмеравају пословну политику према остварењу истих.

Континуирано вођење рачуна о финансијски независном пословању, подизању нивоа услуга, увођење савремених технологија, као и вођење рачуна о заштити животне средине и јавном интересу само су део активности у спровођењу пословне стратегије.

### **1.4 ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА**

Јавно комунално предузеће „Рашка“ је организовано тако да чини економску целину која у свом саставу има следеће секторе и радне јединице:

- Административни сектор;
- Служба водовода и канализације;
- Служба производње и дистрибуције воде и прераде отпадних вода;
- Служба комуналне хигијене, зоохигијене и зелене пијаце;

- Служба изношења смећа, градског гробља и машинске радионице.

## **ПРИЛОГ: ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА**

### **Директор предузећа**

- Бобан Вујовић, дипл. машински инжењер – именован дана 17.11.2025. године.

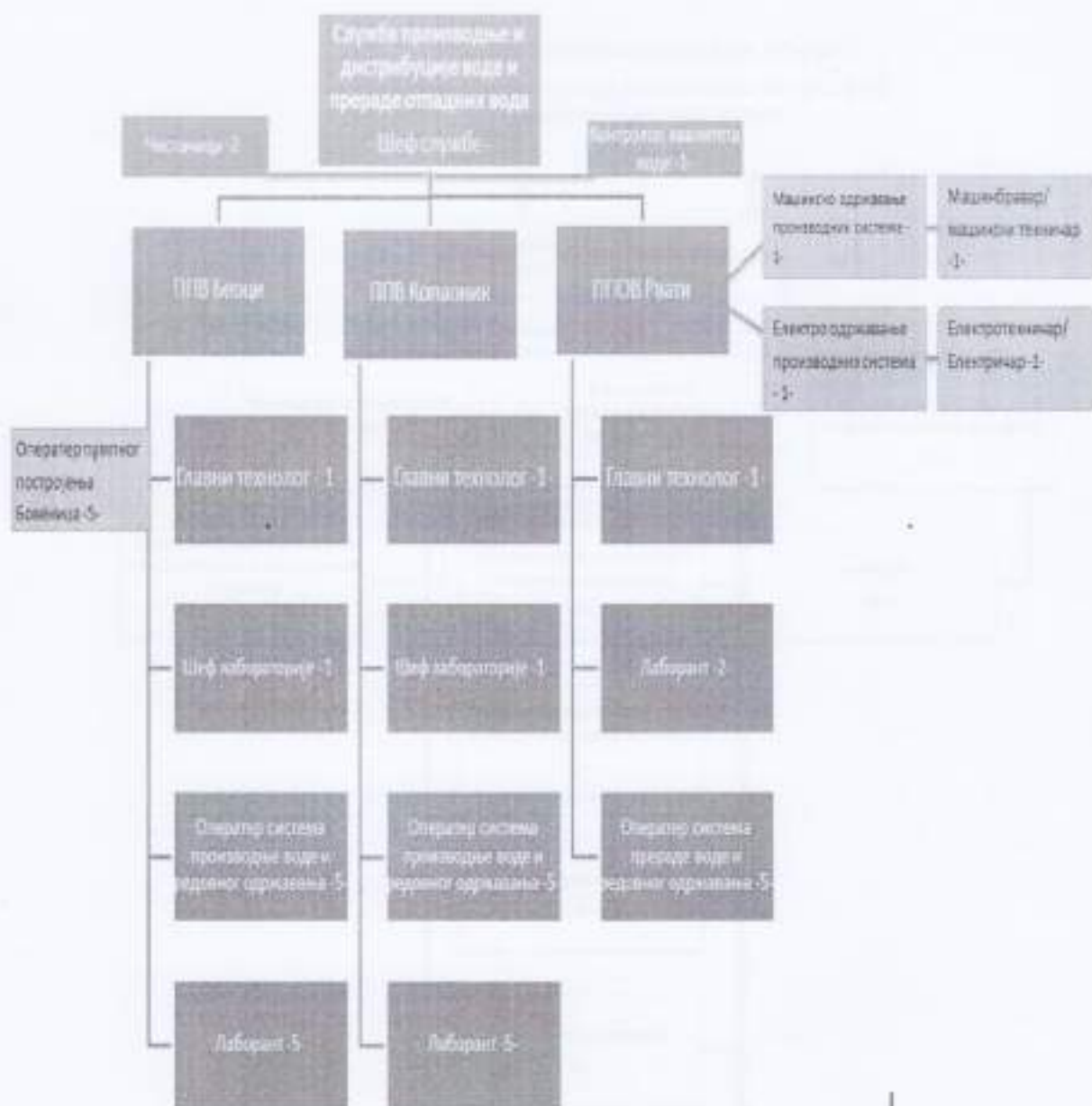
### **Чланови Надзорног одбора**

- Иван Томовић, дипл. економиста – председник Надзорног одбора, именован 15.09.2024. године;
- Драган Каровић дипл. саобраћајни инжењер – члан Надзорног одбора, именован 16.04.2021. године, поново именован 30.05.2022. године;
- Срђан Пузовић дипл. правник – из реда запослених, именован 13.07.2018. године, поново именован 30.05.2022. године.

На основу члана 1. Правилника о организацији и систематизацији послова Јавног комуналног предузећа „Рашка“ утврђују се организациони делови и систематизација послова у предузећу, и то:

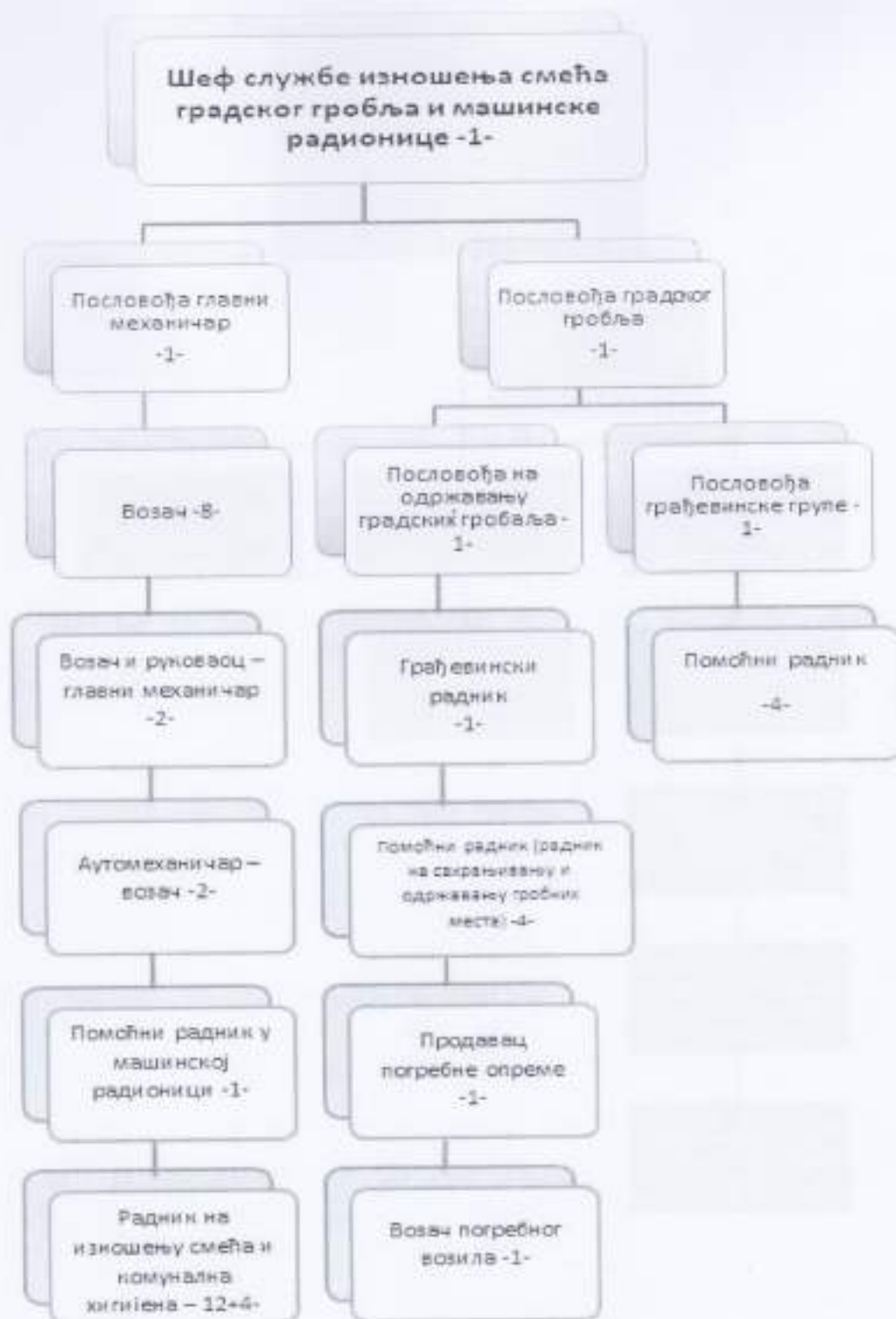












## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

### 2.1 Водовод и канализација

У 2025. години вршено је редовно одржавање водоводне и канализационе мреже на територији општине Рашка. Вршена је санација пуцања цевовода пречника до 2" у просеку два или три пута дневно, као и редовна и ванредна замена водомера пречника ½" до Ø 100. Вршена је израда нових прикључака на водоводној мрежи. На канализационој мрежи поред редовног одржавања, вршено је отчепљење запушених цевовода на главним колекторима, нарочито на подручју Националног парка Копаоник. Извршен је превоз цистерне питке воде за Административни прелаз Јариње, а за потребе припадника МУП-а Србије. Вршен је и превоз питке воде цистерном за приватна лица по налогу. Фекалном цистерном одрађивано је пражњење септичких јама за потребе ЈКП „Рашка“, као и за приватна лица по налогу. Вршено је копање гробница багером „боб кет“ на гробљима у Супњу и Власову. Поред тога, радило се на санацији, замени и реконструкцији водоводне и канализационе мреже, и то:

- Санација цурења воде код СУП-а,
- Превоз воде пункт Рудница,
- Санација цурења воде - Јошаничка бања,
- Санација цурења воде у шахти и замена водомера 3/4- Супње, Роглићи,
- Замена водомера - Мислопоље,
- Стара стругара - канализација,
- Израда прикључка - Панојевиће,
- Санција цурења воде базен Баљевац,
- Демонтажа водомера електродистрибуције,
- Решавање зачепљења канализације изнад поште, Зенит,
- Замена водомера железничка станица Мозаик,
- Санција пуцања цевовода - Власово,
- Санција пуцања цевовода - Брвеница,
- Замена водомера - Стара стругара,
- Санција канализационе цеви - Брвеник,

- Санација пуцања цевовода код вртића,
- Замена вирбле - База, као и првог вентила - Супње,
- Замена водомера - Крш,
- Чишћење канализације - пункт Рудница,
- Санација пуцања црева изнад гробља - Власово,
- Санација цевовода Ф 400, копање за измештање шахте код СУП-а,
- Санација цевовода Ф 160 - Бадањ,
- Санација пуцања цевовода - Беоци,
- Замена првог вентила - Рвати,
- Санација пуцања цеви - Јошаничка Бања,
- Репарација цурења вентила Мислопоље,
- Замена водомера - зграда „Беба“,
- Замена водомера - Црквена зграда,
- Замена водомера изнад „Сенице“,
- Израда прикључка за перионицу „Роса“,
- Израда прикључка техничког прегледа код „Заставе“,
- Санација пуцања цевовода - Брвеница,
- Израда прикључка и уградња водомера „Дракче“,
- Супње - санација пуцања цевовода,
- Решавање изливања канализације,
- Санација канализације - Рвати,
- Замена водомера - Биљановац,
- Санација пуцања цевовода - Беоци,
- Замена црева 3/4 - Черење,
- Санација пуцања цевовода „Белци“,
- Санација пуцања у шахти - Пискања,
- Санација пуцања цевовода - Бањевац,
- Замена водомера - Бањевац,
- Замена водомера - Супње,
- Одчепљавање канализације и испирање цеви од вртића до Каменог моста,
- Јошаничка Бања - чишћење каптаже,
- Гробље Власово - замена чесме,
- Замена цевовода - Милатковиће (70m),

- Санација цевовода од 2" у Јошаничкој Бањи,
- Обилазак резервоара у Баљевцу,
- Провера и замена водомера од 1" на Копанику,
- Санација пуцања цевовода Ф 225 у Супњу,
- Санација пуцања цевовода Ф 280,
- Санација пуцања цевовода Ф 300 и заваривање,
- Обилазак трасе у „Столовићима” због проблема у водоснабдевању,
- Уградња водомера на даљинско читавање на Копанику.

## 2.2 ППОВ Рвати

У овој години на ППОВ Рвати се несметано обављало руковање и одржавање постројења. Проток отпадне воде на дневном нивоу је у просеку био око 2000 м<sup>3</sup>.

На самом постројењу није било већих инцидената, углавном су се обављале редовне активности што се тиче руковања и одржавања постројења на дневном и месечном нивоу.

Поправљен је електровентил на филтер преси бр1. Оспособљен је мањи компресор са постројења, и то тако што је замењен кондензатор који је био оштећен. Извршен је преглед дуваљки, прегледана је количина уља, окуларно прегледани каишеви и компресором очишћени филтери од прашине. Испланирано је да се до краја године уради велики ремонт дуваљки који се ради после 20.000 сати рада машине. Замењен је део инсталације где је дошло до цурења (у делу где се јединица за полимер снабдева водом). Багером је урађено чишћење око жабљег поклопца, на излазу прерађене воде са пречистача. Багером је очишћена и река до обале где су израсле алге, а очишћено је и смеће које се ту задржало. Испражњен је резервоар за скупљање масноће, који је био испуњен масноћама и атмосферском водом. На постројењу је рађено подмазивање свих машина и уређаја по устаљеној динамици, једном месечно. Четке за чишћење канала су постављене на мосту финалног таложника, али исте нису могле да се репарирају у доњем делу, па тренутно чисте само странице канала.

С обзиром да се на постројењу прерађују отпадне воде, изузетна пажња се посвећује одржавању чистоће и хигијене на постројењу. Из наведених разлога рађено је

генерално чишћење свих затворених објеката. Свакодневно су чишћени канали у финалним таложницима, јер се у летњем периоду много више размножавају алге. Пена у аерационим резервоарима и финалним таложницима је усисавана „фекалцем“. Детаљно се празни муљ нагомилан у централном делу финалног таложника. Пражњене су и коцке на биоаерационим резервоарима где се скупљао површински муљ. Одрађено је вађење миксера из аерационих резервоара, урађен је њихов преглед и детаљно чишћење од влакана и других нечистоћа. У плану је, до краја текуће године, редован сервис оба миксера. Зелена површина у кругу постројења је редовно сређивана. Зелена површина у кругу постројења је заливана прерађеном отпадном водом.

Лабораторијске анализе су рађене редовно и сви одређивани параметри су били у складу са граничним вредностима. Таложење муља је добро, што обезбеђује добру бистрину ефлуента. Микробиологија у биоаерационом резервоару је такође добра. С обзиром да је тај део најважнији у преради отпадне воде, микробиологију пратимо свакодневно, користећи микроскоп. У погонској лабораторији су рађене и анализе квалитета муља. Сува материја муља из примарног и секундарног угушћивача је оптималне вредности, па се из тог разлога дехидратација муља која се обавља на филтер пресама обавља уз минималну количину полимера. Редовно је рађена провера свих он - лајн сонди, а упоређивањем резултата је констатовано да су се јавила занемарљиво мала одступања. Техничари из акредитоване лабораторије ЗЗЈЗ Краљево вршили су узорковање отпадне воде на улазу и излазу у реципијент. Узоркована је река Ибар 100m пре и 100m после пречистача ради испитивања утицаја на реципијент. Добијени резултати отпадне воде су у складу са Уредбом о отпадним водама, а ефикасност постројења је на задовољавајућем нивоу и нема утицаја на реципијент.

### **2.3 ППВ Беоци**

Током извештајног периода несметан рад постројења укључивао је:

- редовно и свакодневно прање филтера,
- редовно прање цеви на пулзатору,
- редовно испуштање муља из пулзатора,

- редовне и свакодневне анализе воде које укључују проверу мутноће, температуре, рН, утросак  $\text{KMnO}_4$  (индикатор органских материја у води), електропроводљивости, хлорида, хлора, резидуалног хлора, нитрата, нитрита, амонијака, алуминијума, калцијума, магнезијума и тврдоће воде,

Прерађена вода је задовољавала критеријуме о хигијенској исправности воде за пиће. У лабораторији је вршена редовна калибрација турбидиметра и рН-метра. Радници ЗЗЈЗ Краљево долазили су редовно и узорковали воду (три пута месечно).

Веће поправке:

- подмазана пумпа бр. 2 за Баљевац и промењен лежај на мотору,
- отклоњено зачепљење на инјектору за хлор, замењена полуспојка и спојка на излазу из инјектора, замењене пропале гумице на пластичним фастинзима,
- установљен је проблем са левом граном на хлоринатору, поправљена и очишћена лева грана,
- на пумпи бр. 1 за Баљевац замењен вентилатор,
- постављена нова пумпа за дозирање сумпорне киселине,
- центрирана пумпа за Баљевац и проверена пумпа на пулзатору,
- очишћен контакт на склопци пумпе бр. 1 за Баљевац,
- сервисирани ПП апарати,
- на пумпама у ЦС Брвеница замењени лежајеви.

## 2.4 ППВ Копаоник

Главне активности и постигнућа:

- поправка каналне пумпе бр. 2, повезивање и пуштање пумпе у рад,
- одмуљивање цевовода за довод сирове воде (више пута седмично),
- детаљно одмуљени и очишћени водозахвати Драгањски поток, Казновско Бачиште и Самоковка,
- чишћење бунара сирове воде (више пута седмично),
- опране плочице у каналу таложника (више пута месечно),

- направљена и уграђена нова матица на вентилу за Казновско Бачиште,
- темељно очишћене од корозије цеви на УВ дезинфекцији,
- фарбање и додатна заштита цеви на УВ дезинфекцији,
- припремљене УВ цеви за финално фарбање (сл. 1),
- окречене просторије - комадна соба, ходник, кухиња (с. 2),
- офарбана врата унутар просторија контролне зграде (с. 3),
- квар на позиционеру на филтеру ГЗ, обављен је сервис истог,
- поправка алуминијумских врата на дозир станици, коагулацији; затворене рупе на реакторским вратима и излазу из хлорне станице.

Примарни разлог одржавања опреме јесте смањење ризика од кварова који би, самим тим, довели до непланираних прекида у раду. У извештајном периоду реализоване су следеће активности:

1. очишћена је пумпа за дозирање кречног млека,
2. очишћена је пумпа за дозирање  $\text{NaClO}$  (Натријум хипохлорит),
3. очишћена је пумпа за дозирање полиелектролита,
4. очишћена је пумпа за дозирање  $\text{Al}_2(\text{SO}_4)_3$
5. У лабораторији се свакодневно врше анализе којима се прати квалитет како сирове (улазне) воде, тако и воде која пролази кроз све фазе процеса обраде до финалне, чисте и дезинфиковане воде за пиће.
6. ЗЗЈЗ Краљево је редовно узорковао и анализирао воду. Сви резултати у овом кварталном периоду били у складу са законским прописима.

## 2.5 Служба комуналне хигијене, зоохигијене и зелене пијаце

Служба зоохигијене је активно радила на хватању и збрињавању паса луталица. Ухваћено је 150 паса луталица, на различитим локалитетима општине. Сви пси су прошли одговарајући третман у прихватилишту. На псима је одрађена кастрација или стерилизација (у зависности од пола). Сви пси су вакцинисани против беснила, лечени, уколико је за то било потребе, чиповани, обележени и враћени на своја претходна станишта где су и ухваћени или су усвојени.

Сектор за одвоз смећа је, такође, интензивно обављао своје редовне активности. Укупно је сакупљено и депоновано 14.000,00 t смећа са територије општине Рашка, која укључује Баљевац на Ибру, Јошаничку Бању, али и приградска насеља и села, као и подручје Копаоника, те тако и Викенд насеље. Ручно је очишћено око 23,780,042 м<sup>2</sup> јавних површина. Динамика изношења смећа у потпуности је вршена у складу са годишњим планом по данима и локацијама. За ове сврхе коришћено је 11 специјализованих возила која су свакодневно била укључена у одржавање комуналне хигијене на читавој територији општине Рашка. Одржавање јавних површина подразумева ручно и машинско скупљање смећа, ризле и прашине, као и прање и поливање улица и тротоара. Наведене активности су вршене према плану. За машинско чишћење утрошено је 1918, а за прање и поливање 690 часова рада радних машина. Извештај је обухватио изношење кућног смећа из индивидуалних домаћинстава, зграда колективног становања и пословних простора у коме делатност обављају правна лица, предузетници и други субјекти који врше регистровану делатност на територији Општине Рашка. Кућно смеће представља сав чврсти комунални отпад од природних и вештачких отпадака који се ствара у стамбеним и пословним зградама и просторијама, као и другим објектима, а који се по својој величини могу одлагати у типизирани посуде за прикупљање кућног смећа.

У области комуналне хигијене активности у свакодневном чишћењу улица су преко 22 милиона очишћених м<sup>2</sup> на годишњем нивоу, са преко 14 хиљада тона прикупљеног отпада. Количина прикупљеног отпада је на територији општине Рашка, као и ТЦ Копаоник.

Динамика изношења смећа у потпуности је испоштована у складу са годишњим планом:

#### Понедељак

- Рашка ( Ново Насеље - Стара стругара - Трнавска река-Ибарска-Аутобуска станица и Саватија Милошевића )
- Власово ( од гробља до ресторана Гламур ) - Касарна
- Крш - Власово ( испод пута ) - Супње - Мислопоље - Рвати
- Ново насеље ( цело ) - Колонија
- ТЦ Копаоник - Викенд Насеље

#### Уторак

- Центар - Стара стругара - Ибарска - Драганиће - Баљевац
- Јошаничка Бања - Биљановац - Жерађе - Лучице - Биорци - Баљевац - Брвеник

- Крш - колонија - Ђуровиће ( испод пута ) Ђуровске ливаде - Занатски центар
- ТЦ Копаоник - Викенд Насеље

#### Среда

- Рашка ( Ново насеље - Стара стругара - Трнавска река - Ибарска улица - Аутобуска станица и Саватија Милошевића - Власово ( од Гробља - Гламура ) - Беоци
- Власово ( око пекаре ) - Гробље - Супње - Мислопоље - Рвати
- Лозине - Ђуровиће - Губавац - Супње
- ТЦ Копаоник - Викенд Насеље

#### Четвртак

- Рашка ( центар ) - Милатковиће - Касарна - Градац - Брвеница
- Супње ( цело насеље )
- Вељовиће - Лисац
- ТЦ Копаоник - Викенд Насеље

#### Петак

- Рашка ( Ново насеље - Стара стругара - Трнавска река - Ибарска - Аутобуска станица и Саватија Милошевића - Власово ( од Гробља - Гламур ) - Рудница
- Крш - Супње - Мислопоље и Јошаничка Бања по потреби
- Губавац - Власово ( изнад гробља ) - Мислопоље - Варово

- ТЦ Копаоник – Викенд насеље

#### Субота

- Центар – Стара стругара – Ибарска, Баљевац
- ТЦ Копаоник – Викенд насеље

#### Недеља

- Центар – Стара стругара – Ибарска – Супње
- ТЦ Копаоник – Викенд насеље

Једном месечно, у последњој недељи, последњег радног дана у недељи, грађани могу поред својих објеката да депонују крупан отпад, који се преузима првог радног дана (понедељак) у наредној недељи.

#### **Пијаце**

У овој делатности вршене су редовне активности на одржавању пијачног реда и хигијене. Још на почетку године извршен је закуп тезги путем лицитације на пијацама у Рашки и на Копаонику.

#### **Возни парк, механизација и техничко одржавање**

Приоритетни задатак је одржавање свих потребних возила и машина у исправном стању ради обављања основних задатака. Поред одржавања и поправке возила врши се и поправка судова за одлагање отпада.

#### Преглед радова:

- Регистрација возила и одјава
- Вођење техничке документације
- издавање путних налога за теретна возила
- издавање налога за радне машине
- издавање путних налога за путничка возила
- вођење документације о стању возила и радних машина
- наручивање резервних делова

- Редован сервис возила и радних машина једном недељно
- контрола кочионог система
- контрола управљачког система
- контрола хидраулике
- контрола пнеуматике
- контрола уља у склоповима

Уз расположив простор, алат и стручност радника ЈКП "Рашка" је у својим радионицама успевала да отклони све кварове који су настајали у току експлоатације возила и радних машина. Поред послова у својој служби, механизација је била ангажована и на пословима других служби (производња и дистрибуција воде, гробља и остале комуналне делатности). Активности службе обављане редовно и на време, уз одговоран однос према послу што је и основни предуслов за добро извршавање радних задатака.

## 2.6 Служба гробља и остале комуналне делатности

### Градска гробља

У области погребних услуга израђено је 107 гробница, обављено је 102 сахране, продато је 20 комплекта погребне опреме.

Грађевински радови:

- израђено 26 бетонских шаhti,
- избетонирано 250 м<sup>2</sup> улица после крпљења цевовода,
- изидано и избетонирано платоа за контејнере - 15 ком,
- изидани платои за грађевински материјал на гробљима у Власову и Баљевцу,
- изидани боксеви за депоновање грађевинског материјала у возном парку.

## 2.7 Служба ЦИС-а

У 2025. години се радило на пословима који се могу сврстати у 7 група, и то:

1. Пријем и обрада захтева за прикључивање на јавну водоводну и фекалну канализациону мрежу. Укупно је примљено и обрађено 33 захтева за прикључивање објеката на водоводну и канализациону мрежу, објеката који су у поступку легализације, тј. оних који поседују решење о озакоњењу објекта. Укупно је примљено и обрађено 25 захтева за раздвајање водоводног прикључка. Укупно је примљено и обрађено 30 захтева за прикључивање објеката на водоводну и канализациону мрежу преко ЦИС-а, тј. обједињене процедуре за објекте који поседују грађевинску дозволу.

2. Издавање техничких услова, сагласности на трасу и локацијских услова:

Извршена је обрада 63 предмета за издавање услова за пројектовање и прикључење објеката на јавну водоводну и фекалну канализациону инфраструктуру путем ЦИС-а, тј. обједињене процедуре. Обрађено је 4 сагласности на трасу, као и 20 мишљења за издавање урбанистичког пројекта са пројектом парцелације (папирна форма).

3. Израда различитих извештаја, и то:

- Извештаји Републичком заводу за статистику,

- Припрема документације и слање захтева упућених различитим министарствима.

4. Давање предмера и предрачуна (понуда) за извођење радова на објектима водоводне и канализационе мреже, као и израда грађевинских књига и окончаних ситуација за извршене радове.

5. Израда потребне пројектне документације за измену – реконструкцију дотрајалих делова канализационе и водоводне мреже као и објеката на истим.

6. Израђен је 1 пројектни задатак и око 40 спецификација потребног материјала за радове предвиђене пројектом, као и за радове који се дефинишу на терену стварним сагледавањем стања.

7. Обрађено је 2 услова за потребе израде измене и допуне Планова детаљне регулације општине Рашка.

## **2.8 Правна и општа служба**

У периоду од 01. 01. 2025. до 31. 12. 2025. године предузимане су радње у оквиру овлашћења из делокруга службе у наплати потраживања што подразумева слање опомена пред утужења. Комуникација у циљу наплате потраживања се обављала и непосредним усменим путем, а у даљем поступку уколико је уплата изостала, подношени су предлози за извршење. Вршена је константна комуникација са извршитељима у вези предмета извршења.

Пред основним судовима у Рашки, Краљеву, Крагујевцу, Новом Саду, Брусу, Панчеву и Београду, као и пред Привредним судовима у Краљеву и Београду заступано је предузеће у споровима који се воде против корисника услуга ради наплате потраживања, као и спорове пред Основним судом у Рашки која лица воде против предузећа ради накнада штета и других спорова. Утужена лица (физичка и правна), иако у статусу суђења, позивана су да плате утужена дуговања. У споровима ради накнаде штете проузроковане уједом паса луталица закључивана су поравнања по претходној устаљеној пракси. Предузеће је, као и у ранијим периодима и у складу са

ранијом праксом, а у сарадњи са Општином Рашка, по захтевима оштећених лица, закључивало поравнања због уједа паса лугалица, и то у фази пре подношења тужби суду и на тај начин су избегнути судски трошкови.

У областима радних односа, као и у ранијим периодима, обављане су активности и доношена решења у којима се одлучивало о правима, обавезама и одговорностима запослених. Континуирано, као и у претходним периодима предузимане су радње на заштити запослених.

Након спроведених поступака јавних набавки израђивани су уговори, као и у ранијим периодима. Служба је и у претходним фазама поступака јавних набавки активно учествовала по претходним позивима запослених који су непосредно предузимали радње на истима у форми давања мишљења, тумачења законских прописа и изради делова конкурсне документације. Израда уговора се обављала и у сфери других делатности предузећа.

Као и у претходним периодима, као стални сегмент рада, неизоставно се одвијала комуникација са корисницима услуга, а обављала се и комуникација са осталим запосленима у предузећу у сврху давања информативних мишљења у вези тумачења и примене правних прописа, а од истих су за подлоге за поступање у одређеним ситуацијама узимане околности и чињенице које су служиле у комуникацији пред судовима за писање поднесака, као и на одговоре на тужбе у којима је тужено предузеће.

### 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2026. ГОДИНИ

Планом и програмом постављени су следећи циљеви за 2026. годину:

- Остварење позитивног финансијског резултата;
- Смањење губитака воде из система водоснабдевања;
- Веће искоришћење капацитета и повећање количине прерађене отпадне воде;
- Повећање површина са којих се односи смеће;
- Збрињавање већег броја незбринутих животиња,

Осим наведених кључних циљева, дефинисани су и следећи специфични циљеви:

- постизање бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују,
- повећање степена доступности комуналних услуга,
- повећање поузданости и стабилности пружања комуналних услуга,
- рационална потрошња ресурса који се користе,
- побољшање ефикасности дневног управљања у вршењу услуга и оптимизација истих,
- вршење услуга уз минимизирање трошкова,
- заштита животне средине,
- заштита здравља и безбедности на раду,
- повећање броја корисника комуналних услуга,
- доношење недостајућих или неадекватних интерних аката, пре свега о нормирању возила и обрачуну утрошка горива по рачунополагачима и возилима.

Кључне активности за постизање циљева су:

- повећање квалитета и обима услуга;
- замена делова цевовода, замена мерних уређаја;

- договор са оснивачем о потреби увођења нових територија са којих ће се прерађивати отпадне воде;
- увођење у систем организованог прикупљања смећа нових корисника правних и физичких лица са територије општине;
- лоцирање и збрињавање животиња, набавка нове опреме..

### Анализа тржишта

Јавно комунално предузеће „Рашка“ по делатностима које обавља је једино предузеће на територији Општине Рашка које ове делатности обавља, те се може рећи да нема конкуренцију и, стога, има сигурно тржиште за своје услуге, које врши правним и физичким лицима, као и локалној самоуправи.

Како је широк спектар делатности које предузеће обавља, тако је и огроман број добављача за сва добра и услуге које су неопходне за несметано обављање делатности. Набавке се обављају јавно, у складу са Законом о јавним набавкама, уз претходну детаљну анализу тржишта за поједине набавке, што је и обавеза по Закону.

Квалитет услуга је стални задатак на коме се непрестано спроводе разне активности ради задовољења потреба корисника. Циљна група су корисници са подручја уже територије града Рашке, као и са подручја ТЦ Копаоник, где се непрестано повећава број корисника, али и са територије насеља Баљевац, Јошаничка Бања и сеоских подручја са територије општине, са тенденцијом ширења.

### Ризици пословања

Пословни ризици и план управљања ризицима дати су у Прилогу 3 Програма, а као кључни за постизање задатих циљева препознати су следећи:

- Фискални ризик - у случају нереализације планираних прихода од субвенција неће бити реализован планирани пословни резултат.
- Тржишни ризик - измена ценовника у складу са тржишним условима.

- Ризик ликвидности - предузеће наплаћује потраживања у складу са Законом, али и поред тога постоји одређени проценат ризика од наплате појединих потраживања.
- Кредитни ризик - предузеће не користи и не планира да користи кредите пословних банака у 2026. години.
- Ризик од судских спорова - постоји вероватноћа од негативног решавања одређених судских спорова.
- Ризик од глобалних пандемија - у складу са предлогом надлежних институција предузеће ће предузети све неопходне мере.
- Ризик од природних катастрофа - предузеће превентивно ради на ублажавању последица које могу настати у случају евентуалних елементарних непогода.

## **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

### **4.1. Планирање прихода и расхода**

Планирани извори прихода и позиције расхода по наменама дати су кроз биланс стања (**прилог 5**), биланс успеха (**прилог 5 а**), као и кроз извештај о токовима готовине (**прилог 5 б**).

Приходи и расходи планирани су на основу очекиваног обима активности у 2025. години, као и важећег ценовника производа и услуга.

Приходи из буџета јединице локалне самоуправе јесу субвенције за набавку опреме (**прилог 6**). Наведена средства ће се користити за набавку водомера са даљинским читавањем, а у циљу унапређења квалитета услуга које предузеће пружа и ефикаснијег пословања.

Позиције расхода које се односе на службена путовања, накнаде по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима и накнаде физичким лицима по основу осталих уговора, као и средства предвиђена за стручно усавршавање и сличне намене, планиране су у складу са Смерницама за израду Програма пословања за 2026. годину. (**прилог 7**).

### **4.2 Планирани начин расподеле добити, односно планирани начин покрића губитка**

Добит остварена у периоду од 2014. до 2024. године налази се на позицији нераспоређене добити из ранијих година, док одлука о евентуалној добити из 2025. године још увек није донета.

Из остварене добити из ранијих година из претходног става намера је да се покрије губитак из ранијих година (пренети губитак из припојеног предузећа ЈП „Стан“ из 2017. године, док је губитак 2023. године покривен у 2024. години).

## 4.3 План зарада и запошљавања

### 4.3.1 План зарада

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину (Прилог 11) је опредељена у складу са Изменама и допунама смерница за израду годишњег Програма пословања за 2026. годину из новембра 2025. године.

Распон зарада запослених без пословодства је 1:1,18 између планираних најнижих и највиших просечних зарада, док је тај распон између најниже зараде и пословодства 1:1,87.

У **прилогу 11** дат је преглед исплаћених зарада за 2025. годину, као и планиране зараде (брutto 1 и брутто2) за 2026. годину, са просечним зарадама за старозапослене, новозапослене и пословодство. Процењена маса зарада исказана по месецима је лимит преко кога се зараде не могу исплаћивати у 2026. години.

У **прилогу 12** дат је преглед накнада Надзорном одбору у 2025. са планираним за 2026. годину. Ове накнаде директно су зависне од висине зараде директора, у складу са Одлукама оснивача.

Накнада за рад комисије за ревизију није планирана (**прилог 13**).

### 4.3.2 Структура запослених

Структура запослених по секторима дата је у **прилогу 8**.

Такође, квалификациона старосна и полна структура запослених и структура запослених према времену проведеном у радном односу, као и квалификациона и полна структура председника и чланова Надзорног одбора дата је у **прилогу 9**.

Планирна динамика запошљавања дата је у **прилогу 10**. По кадровској евиденцији услов за одлазак у пензију у 2025. години стиче пет запослених (одлив 5), док је план за пријем нових запослених планиран за четири радника у складу са чланом 27к Закона о буџетском систему.

У **прилогу 11** дат је преглед исплаћених зарада за 2025. годину, као и планиране зараде (брutto 1 и брутто2) за 2026. годину, са просечним зарадама за старозапослене, новозапослене и пословодство. Процењена маса зарада исказана по месецима је лимит преко кога се зараде не могу исплаћивати у 2026. години.

#### **4.4 Кредитна задуженост**

Јавно комунално предузеће „Рашка“ није кредитно задужено у 2025. години, а такође није планиран овакав извор финансирања ни у 2026. години, што се може видети кроз **прилог 14**.

#### **4.5 Планиарне набавке**

Планиране набавке у 2026. години односе се на добра, услуге и радове неопходне за несметано одвијање пословног процеса (**прилог 15**).

Планирана добра су роба, материјал, резервни делови, ситан инвентар и ауто гуме, гориво, електрична енергија и др. материјална добра неопходна за несметано пословање. У складу са повећаним обимом пословања и повећањем цена инпута у 2026. години планирано је укупно 238.377.229 динара, од чега за добра 106.620.000, а за услуге 131.757.229 динара.

Радови нису планирани.

Средства за набавке су процењена на основу обима ових издатака у 2025. години и раста цена инпута процењеног за 2026. годину.

#### **4.6 План инвестиција**

Планом инвестиција обухваћена је набавка водомера са даљинским читавањем. Из сопствених средстава није планирано инвестирање у опрему због очекиваног недостатка финансијских средстава. Уколико током године резултати пословања дозволе, предузеће ће за нове инвестиције мењати Програм пословања за 2026. годину. (**прилог 16**).

#### **4.7 Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене**

Од средстава за посебне намене планирана су средства за репрезентацију у износу од 400.000 динара, што је на прошлогодишњем нивоу, а односи се на репрезентацију у сопственим просторијама и угоститељске услуге. (**прилог 17**).

## 5. ЗАКЉУЧАК

Примаран задатак у наредној години је унапређење активности у области водоснабдевања. Благовременом контролом и заменом неисправних водомера, контролом обрачунатих површина, као и мерама политике активне наплате, планира се повећање нивоа наплате услуга, што је једини начин да убудуће одговоримо на све захтеве који се пред нас буду постављали.

Оптимизација и рационализација производних процеса, перманентан рад на смањењу губитака и трошкова у свим сегментима, уз максимално ангажовање радне снаге на пословима који су у делокругу рада предузећа, је један од начина на који се планира повећање финансијских капацитета, а све у циљу подизања нивоа и квалитета услуга.

ДИРЕКТОР

Бобан Вујовић, дипл. маш. инжењер


ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Иван Томовић, дипл. ек.




Број 7377  
Датум 28.11.2025  
ПИБ 101274752

ОПШТИНА РАШКА  
Одсек за буџет, финансије и ЛПА

РАШКА

ПРЕДМЕТ: Програм субвенција за 2026. годину

Одлуком о буџету Општине Рашка за 2026. годину за ЈКП „Рашка“ предвиђене су субвенције у износу од 8.000.000,00 динара.

Програмом и финансијским планом Јавног комуналног предузећа „Рашка“ за 2026. годину предвиђено је трошење средстава субвенција за следеће намене:

8.000.000,00 – за набавку водомера са даљинским читавањем.

ЈКП „Рашка“ је својим Програмом пословања и финансијским планом за 2026. годину предвидело приход од субвенција у износу од 8.000.000,00 динара. Ова средства би, по указаној потреби, требало да буду искоришћена за набавку и осавременавање потребне опреме, пре свега водомера са даљинским читавањем, које је неопходно набавити због ефикаснијег евидентирања потрошње воде.

ДИРЕКТОР

Бобан Вујовић, дипл. маш. инжењер



## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	104,366	83,570
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)			
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	179	0
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)			
010	1. Уплатања у развој	0004	179	
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	104,187	83,570
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	12,476	12,681
023	2. Постројења и опрема	0011	80,751	60,573
024	3. Инвестиционе некретности	0012		
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	-460	460
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и уплатања на пућим некретностима, постројењима и опреми	0014	10,500	9,826
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностраништу	0016		
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	0	0
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностраништу	0024		
046	7. Дугорочна финансијска уплатања (квотије од вредности које се вреднују по амортизованом вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 058	9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	4,000	4,654
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	106,356	110,929
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0046 + 0057 + 0058)			

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	27,461	16,520
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	24,951	13,648
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	1,500	2,825
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	10	47
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуга у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	67,500	88,850
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	67,500	88,850
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	6,395	1,320
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	4,500	1,035
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1,654	44
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	241	241
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Частије од вредности које се вреднују по амортизованог вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фикс вредности кроз биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5,000	4,000
25 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		239
88	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	214,722	199,153
	Ђ. БАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		421
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) х л	0401	106,258	95,677
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,222	1,222
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	38,678	38,678
330 и потравени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	68,296	57,715
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	63,752	55,175
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2,544	2,540
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1,938	1,938
350	1. Губитак ранијих година	0413	1,938	1,938
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	27,515	33,577
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	27,515	33,577
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	21,309	29,341
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	6,206	4,236
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочне кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим картицама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
48 (део), осим 495 и 499 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	80,949	69,899
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним картицама од вредности	0439		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
428	Т. Обавезе по основу финансијског дејалог	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	8.000	3.090
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	42.500	32.522
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, законска правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, законска правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	42.500	32.522
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	19.449	16.491
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	16.000	14.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.000	2.043
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	449	448
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО.	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	10.000	17.796
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0959) ≥ 0 = 0467 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0456)	0456	214.722	199.153
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		421

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	525,000	434,830
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	2,000	1,000
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	2,000	1,000
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	505,000	412,650
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	505,000	412,650
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	18,000	21,180
66, осим 663, 665 и 666	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	523,407	434,042
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	2,000	1,000
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	155,477	87,420
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	292,445	283,950
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	156,791	156,600
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	23,519	23,400
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	112,135	103,950
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	19,000	19,000
56, осим 563, 565 и 566	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	20,530	14,926
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	4,000	3,000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	30,055	24,746
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	1,493	788
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2,500	2,000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2,500	2,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2,000	1,000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2,000	1,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	500	1,000
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
583, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		200
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	8,100	7,200
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3,350	1,950
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	535,600	438,980
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	533,607	436,992
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,993	1,988
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-69	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	1,000	1,000
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2,993	2,988
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	449	448
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 поз. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2,544	2,540
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (повећана) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (пројана) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>			
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	648,157	562,659
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	617,552	526,091
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2,300	2,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	28,305	34,368
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>			
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	283,751	246,129
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	298,163	283,050
4. Плаћене камате у земљи	3010	1,100	1,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	449	441
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	19,572	
8. Остали одливи из пословних активности	3014	28,122	
<b>III. Нето приливе готовине из пословних активности (I - II)</b>			
	3015	17,000	31,139
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>			
	3016		
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>			
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>			
1. Куловина акција и удела	3024	16,000	28,704
2. Куловина нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	16,000	28,704
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето приливе готовине из активности инвестирања (I - II)</b>			
	3027		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>			
	3028	16,000	28,704
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>			
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
<b>II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Одкуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (9 - 8)</b>	3046		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (8 - 9)</b>	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	648,157	562,639
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	647,157	560,224
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	1,000	2,435
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	4,000	1,365
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	5,000	4,000





Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Улицај ризика" се попуњава по стандардној шали избором из партићулар менџа:

Број 1 - Нисава улицај

Број 2 - Умерен улицај

Број 3 - Висока улицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	120,303	114,259	106,707	97,886
	Реализација	114,259	105,942	96,125	-
	% одступања реализације од плана	-5%	-7%	-10%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	0%	+1%	+2%
Укупна имовина	План	207,347	206,889	215,171	201,598
	Реализација	203,371	202,088	199,601	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-2%	-7%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+2%	+6%	+1%
Пословни приходи	План	368,685	466,111	534,718	484,568
	Реализација	405,150	435,604	434,630	-
	% одступања реализације од плана	+10%	-7%	-19%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+15%	+23%	+7%
Пословни расходи	План	375,828	472,794	533,225	464,193
	Реализација	409,943	436,636	434,042	-
	% одступања реализације од плана	+9%	-8%	-19%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+15%	+22%	+7%
Пословни резултат	План	-7,143	-6,683	1,493	393
	Реализација	-4,793	-1,032	788	-
	% одступања реализације од плана	-33%	-85%	-47%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+39%	-245%	-50%
Нето резултат	План	1,277	864	2,544	4,037
	Реализација	1,861	2,228	2,540	-
	% одступања реализације од плана	+46%	+158%	-0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-54%	+14%	+59%
Број запослених на дан 31.12.	План	117	108	109	104
	Реализација	112	108	100	-
	% одступања реализације од плана	-4%	0%	-8%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-4%	+1%	+4%
Просечна нето зарада	План	68,285	81,703	86,442	91,862
	Реализација	70,864	80,700	65,487	-
	% одступања реализације од плана	+4%	-1%	-1%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+15%	+7%	+7%
Инвестиције	План	18,000	22,000	18,000	8,000
	Реализација	18,000	5,073	17,940	-
	% одступања реализације од плана	0%	-77%	-0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+22%	+255%	-55%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореди се план за 2026. годину и реализација из 2025. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	-15039	-18136	-17012	-16541
ROA	1.47	0.79	1.27	2
ROE	1.38	0.64	2.64	4.12
Оперативни новчани ток	17.000.00	23.000.00	31.139	9000
Дуг / капитал	77.99	81.07	107.65	105.95
Ликвидност	165.94	170.25	159.34	135.95
% зарада у пословним приходима	59.93	60.54	65.3	63.94

	у 000 динара		у 000 динара	
	Стање на дан 31.12.2023.	План на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

		у 000 динара		у 000 динара	
		2023. година	План 2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	18000	22000	18000	8000
	Пренето	18000	22000	17940	-
	Реализовано	18000	22000	17940	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето		-		-
	Реализовано		-		-
Укупно приходи из буџета	План	18000	22000	18000	8000
	Пренето	18000	22000	17940	-
	Реализовано	18000	22000	17940	-

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100.

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100.

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности.

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>B. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0026)	0002	83,570	89,816	93,016	94,016
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0			0
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНОСТЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	83,570	89,816	93,016	94,016
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	12,681	13,700	13,700	13,700
023	2. Постројења и опрема	0011	60,573	65,800	69,000	70,000
024	3. Инвестиционе некретности	0012				
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	460	400	460	460
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	9,856	9,856	9,856	9,856
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 06	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни власнички матицни, зависни и остали повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни власнички матицни, зависни и остали повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (карте од вредности које се вреднују по амортизоване вредности)	0025				
047	8. Општељична сопствених акција и општељична сопствени уделови	0026				
048, 052, 054, 065 и 066	9. Остала дугорочна финансијска пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	4,654	4,654	4,654	4,654
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	126,839	120,321	113,071	102,216
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ</b> (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	16,968	16,753	16,300	14,673
10	1. Материјал, резервни делови, алат и остали инвентар	0032	14,896	13,960	13,500	12,523
11 и 12	2. Недовршена произвођачка и литови произвођачи	0033				
13	3. Роба	0034	2,823	2,740	2,800	2,500
150, 162 и 164	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	47	85	85	50
161, 163 и 165	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	98,850	94,536	85,536	79,000

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
204	1. Потраживања од купца у земљи	0039	96,810	94,536	85,536	79,000
205	2. Потраживања од купца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, званичног и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, званичног и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	6,782	4,791	6,296	3,304
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	6,497	4,500	6,000	3,000
223	2. Потраживања за више одложен порез на добитак	0046	44	50	56	63
224	3. Потраживања по основу прегођених осталих пореза и доприноса	0047	241	241	241	241
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0048 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0			0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и званично правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Жртве од вредности које се кредитују по амортизованог вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се кредитују по фер вредности кроз биланс успеха	0054				
237	7. Отуђена сопствена акција и отуђена сопствена удела	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4,000	4,000	4,500	5,000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	239	239	239	239
28	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0061 + 0062 + 0029 + 0030)	0059	215,963	214,791	210,741	200,886
29	E. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	421	421	421	421
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) 2.9	0401	100,487	107,235	114,084	97,174
30, осим 308	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,222	1,222	1,222	1,222
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
305	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	38,678	38,678	38,678	38,678
330 и потражени салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	62,525	69,273	76,122	59,212
340	1. Нераспоредени добитак ранијих година	0409	55,175	55,175	55,176	55,175
341	2. Нераспоредени добитак текуће године	0410	7,350	14,098	20,946	4,037
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1,938	1,938	1,938	1,938
350	1. Губитак ранијих година	0413	1,938	1,938	1,938	1,938
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	53,571	33,641	29,513	28,000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	33,571	33,641	29,513	28,000
404	1. Резервисања за накнаде и друге beneficijни заслужени	0417	29,341	29,341	24,913	23,000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	4,226	4,300	4,600	5,000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, званичном и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, званичним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, задужења и обавезе по основу личних у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, задужења и обавезе по основу личних у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емтованим картицама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
40 (део), осим 408 и 409 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
408	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
409 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0443 + 0444 + 0445 + 0454)	0431	80,999	73,915	67,144	75,712
467	1. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, званичним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, званичним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и задужења од лица које нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
420, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, задужења и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним картицама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И АУДИЈЕ	0441	4,000	4,000	4,500	3,000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	40,000	35,000	31,000	41,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матично, званично правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матично, званично правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	40,000	35,000	31,000	41,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	19,203	19,915	19,644	21,712
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	16,000	15,800	16,000	17,000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	2,160	2,000	2,500	4,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1,100	2,115	1,142	712
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
40 (део) осим 408	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	17,796	15,000	12,000	10,000
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0420 + 0430 + 0431 + 0050) ≥ 0 + 0407 + 0412 + 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 + 0455)	0456	215,063	214,791	210,741	200,896
80	Ж. БАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	421	421	421	421

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, редне	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1006 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	116,147	232,296	348,441	464,538
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1002 + 1004)	1002	273	548	818	1,090
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	273	548	818	1,090
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	113,032	226,064	339,094	452,126
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	113,032	226,064	339,094	452,126
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧЕСТИЈА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2,843	5,686	8,529	11,370
66, осим 662, 663 и 664	VI. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	110,298	220,800	330,898	484,180
90	I. НАДАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	273	548	819	1,090
91	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	24,338	48,676	73,017	97,357
92	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	74,261	148,524	222,785	297,048
920	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	41,805	83,610	125,415	167,221
921	2. Трошкови пореза и доприноса на зараду и накнада зарада	1018	8,394	16,788	25,022	33,334
92, осим 920 и 921	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	26,123	52,246	78,369	104,493
940	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				20,000
98, осим 981, 985 и 986	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
93	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	4,791	9,582	14,373	19,162
94, осим 940	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				2,000
95	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	6,035	12,070	18,105	24,559
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3,849	11,496	17,543	393
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	625	1,250	1,875	2,500
991 и 991	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИРНИМ ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
992	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	625	1,250	1,875	2,500
993 и 994	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУРЕ	1030				
995 и 996	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1032 + 1033 + 1034 + 1035)	1032	300	600	900	1,200
997 и 991	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИРНИМ ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
998	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	300	600	900	1,200
999 и 994	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛУЗУРЕ	1035				
999 и 999	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0	1037	325	650	975	1,300
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
999, 999 и 999	Z. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
999, 999 и 999	II. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
97	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1,054	2,108	3,162	4,216
97	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	578	1,156	1,734	2,310
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	117,826	235,654	353,478	471,302
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	111,576	222,306	333,030	467,703
	<b>M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0	1045	6,250	13,298	19,948	3,099
	<b>N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
99-99	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	700	800	1,000	1,190
99-99	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, ознака	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2020.	План 01.01-30.06.2020.	План 01.01-30.09.2020.	План 01.01-31.12.2020.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ± 0	1045	7.350	14.090	20.940	4.749
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1049 - 1049 + 1049 - 1047) ± 0	1000				
	<b>С. ПОРСЗ НА ДОБИТАК</b>					
T21	Г. ПОРСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1.103	2.110	3.142	712
T22 aut. otkazi	В. ОДЛОЖЕНИ ПОРСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
T22 aut. otkazi	В. ОДЛОЖЕНИ ПОРСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
T23	Т. ИСПЛАЋЕНА ПРИНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	<b>Љ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1045 - 1049 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ± 0	1055	6.247	11.980	17.804	4.037
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1055 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ± 0	1056				
	Г. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	В. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	В. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	В. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	<b>У. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	Г. Основна зарада по акцији	1061				
	З. Увеличане (дисконтиниране) зараде по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Прилив готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	151,274	293,548	435,822	578,096
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	147,806	286,613	425,419	564,226
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	
3. Примљене камате из пословних активности	3004	625	1,250	1,875	2,500
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2,843	5,685	8,528	11,370
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	142,274	284,548	426,822	569,096
1. Изплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	65,840	131,679	197,518	263,358
2. Изплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	
3. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3009	75,957	151,913	227,870	303,826
4. Плаћене камате у земљи	3010	300	600	900	1,200
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	
6. Порез на добитак	3012	178	356	534	712
7. Одлив по основу осталих јавних прихода	3013	0	0	0	
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	2,250	4,590	6,750	9,000
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	0	0	0	
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Прилив готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	6,000	6,000	6,000	6,000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	6,000	6,000	6,000	6,000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027				
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028				6,000
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План	План	План	План
		01.01-31.03.2026.	01.01-30.06.2026.	01.01-30.09.2026.	01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - 8)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (9 - I)	3047				
G. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	151.274	293.548	435.822	578.096
D. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3008 + 3023 + 3037)	3049	150.274	292.548	434.822	577.096
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	1.000	1.000	1.000	1.000
E. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3045 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.000	4.000	4.000	4.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
J. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 + 3054)	3055	5.000	5.000	5.000	5.000

## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

Приход	01.01-31.12.2025. године				
	Планирано 1	Пренето из буџета 2	Реализовано (процена) 3	Неуtroшено 4 (2-3)	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну) 5
Субвенције	18.000.000	17.940.000	17.940.000	0	0
Остали приходи из буџета*	0	0	0	0	0
<b>УКУПНО</b>	<b>18.000.000</b>	<b>17.940.000</b>	<b>17.940.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

у динарима

	План за период 01.01-31.12.2026. године		
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.
Субвенције	8.000.000	8.000.000	8.000.000
Остали приходи из буџета*	0	0	0
<b>УКУПНО</b>	<b>8.000.000</b>	<b>8.000.000</b>	<b>8.000.000</b>

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у денarsima

№бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (прогноза) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку професионалних пореза и доприноса на терет запослених)	206.010.745	109.030.000	29.200.538	58.401.073	87.001.609	116.802.145
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са привредним порезом и доприносима на терет запослених)	156.791.303	158.600.000	41.805.220	83.610.448	125.415.074	167.220.898
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са привредним порезом и доприносима на терет послодавца)	180.540.255	180.000.000	48.138.718	96.277.432	144.416.148	192.004.864
4.	Број запослених по одређеној издацији - УКУПНО*	108	100	104	104	104	104
4.1.	- на неодређено време	99	91	91	91	91	91
4.2.	- на одређено време	10	9	13	13	13	13
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу**						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	86.000.000	80.000.000	22.500.000	45.000.000	67.500.000	90.000.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	64	50	50	50	50	50
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	100.000	100.000	50.000	80.000	100.000	180.000
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	2	2	2	2
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.500.000	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	14.000.000	4.200.000	1.125.000	2.250.000	3.375.000	4.500.000
20.	Дневница на службеном путу	400.000	380.000	93.525	187.250	280.875	374.500
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	2.000.000	2.000.000	800.000	1.000.000	1.500.000	2.500.000
23.	Број прималаца отпремнине	5	4	1	1	3	5
24.	Јубиларне награде	4.500.000	3.500.000	625.000	1.250.000	1.875.000	2.500.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	8	6	1	2	3	4
26.	Сметштај и искрени на терену						
27.	Помоћ рођацима и породици рођака	2.000.000	2.300.000	712.500	1.425.000	2.137.500	2.850.000
28.	Спонзорације						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	400.000	150.000	50.000	75.000	100.000	150.000

\* Број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* подације од 5 до 31 које се исказују у извештају о извршању јединичних прихода у Бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	КОМ. ХИГИЈЕНА	14	56	27	24	3
2	ГРОБЉЕ	13	20	16	16	0
3	ППВ БЕОЦИ	5	12	18	18	0
4	ДИРЕКЦИЈА	28	38	19	17	2
5	ВОДОВОД	12	19	8	4	4
6	ППОВ РВАТИ	10	15	5	5	0
7	ППВ КОПАОНИК	5	13	7	7	0
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		87	173	100	91	9

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Назорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	9	10	3	3
2	ВС	10	14		
3	ВКВ				
4	ССС	34	38		
5	КВ	22	22		
6	ПК				
7	НК	25	20		
УКУПНО		100	104	3	3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	12	14
2	30 до 40	18	24
3	40 до 50	30	31
4	50 до 60	33	33
5	Преко 60	7	2
УКУПНО		100	104
Просечна старост			

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Назорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	70	72	3	3
2	Женски	30	32	0	0
УКУПНО		100	104	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	18	22
2	5 до 10	15	20
3	10 до 15	11	11
4	15 до 20	8	8
5	20 до 25	12	12
6	25 до 30	17	17
7	30 до 35	13	13
8	Преко 35	6	1
УКУПНО		100	104

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основа одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	100		Стање на дан 30.06.2026. године	104
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Пензија	1	1	Пензија	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	
1	Пријем по основу законске регулације	4	1	Прелазак на одређено време ангажованих по основу кадрова	3
2	Прелазак на одређено време ангажованих по основу кадрова	1	2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	104		Стање на дан 30.09.2026. године	104
Р. бр.	Основа одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	104		Стање на дан 30.09.2026. године	104
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	Пензија	1	1	Новости основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	
1	Прелазак на одређено време ангажованих по основу кадрова	1	1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	104		Стање на дан 31.12.2026. године	104

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину\* - Бруто 1

Месец по месецима 2025.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	105	14.078.625	134.082	104	13.862.781	133.296	0	0	0	1	213.864	213.864	1	213.864	213.864	
II	97	11.189.187	115.352	96	10.974.839	114.321	0	0	0	1	214.362	214.362	1	214.362	214.362	
III	96	11.241.807	117.102	95	11.029.629	116.101	0	0	0	1	212.178	212.178	1	212.178	212.178	
IV	96	12.156.265	126.649	95	11.945.717	125.744	0	0	0	1	212.548	212.548	1	212.548	212.548	
V	96	12.904.382	135.046	95	12.751.697	134.228	0	0	0	1	212.695	212.695	1	212.695	212.695	
VI	96	12.602.249	131.273	95	12.390.494	130.426	0	0	0	1	211.755	211.755	1	211.755	211.755	
VII	104	13.002.404	130.716	95	12.628.253	131.876	9	1.061.720	132.716	1	212.483	212.483	1	212.483	212.483	
VIII	104	12.902.249	121.175	95	11.420.951	120.221	9	969.404	121.175	1	211.895	211.895	1	211.895	211.895	
IX	104	13.061.289	130.397	95	12.399.756	129.534	9	1.043.170	130.397	1	212.355	212.355	1	212.355	212.355	
X	100	12.043.452	125.655	94	11.726.567	124.751	8	1.005.317	125.655	1	211.568	211.568	1	211.568	211.568	
XI	100	12.065.455	120.555	91	10.887.394	119.641	8	965.238	120.555	1	212.865	212.865	1	212.865	212.865	
XII	100	13.654.255	136.543	91	12.347.020	135.852	9	1.092.340	136.543	1	214.895	214.895	1	214.895	214.895	
УКУПНО	1.201	132.983.077	1.508.086	1.143	144.171.033	1.515.822	48	6.137.201	1.707.150	12	2.595.443	2.595.443	12	2.595.443	2.595.443	
ПРОСЕК	100	12.735.840	137.521	95	12.014.253	126.319	9	1.022.867	127.858	1	212.954	212.954	1	212.954	212.954	

\*Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1 исподу се не налази да се унесу реализоване категорије које су познате од тренутно добијене програма компанија.  
 За претходне месеце уследом је ретко профитовану масену масу средства и просечну зараду по свим категоријама, земајући у обзир максималне месечне издате у току 2025. године.

\*\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО				СТАРОЗАПОСЛЕНИ**				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	104	14.548.095	139.895	99	13.784.404	139.238	4	537.806	134.452	1	226.873	226.873	1	226.873	226.873	
II	104	12.814.311	123.215	99	12.089.419	122.206	4	490.608	122.652	1	225.284	225.284	1	225.284	225.284	
III	104	13.895.457	133.810	99	13.134.276	132.689	4	538.192	134.548	1	222.998	222.998	1	222.998	222.998	
IV	104	14.095.248	135.531	99	13.333.668	134.584	4	535.192	134.548	1	223.388	223.388	1	223.388	223.388	
V	104	13.650.555	131.255	99	12.908.367	130.368	4	515.656	129.064	1	223.532	223.532	1	223.532	223.532	
VI	104	14.095.248	135.531	99	13.323.629	134.362	4	540.064	137.266	1	222.555	222.555	1	222.555	222.555	
VII	104	13.593.252	130.704	99	13.437.605	135.733	4	575.016	143.754	1	223.320	223.320	1	223.320	223.320	
VIII	104	14.235.941	136.884	99	12.840.730	129.704	4	529.820	132.455	1	222.702	222.702	1	222.702	222.702	
IX	104	14.095.248	135.531	99	13.309.839	134.443	4	562.224	140.556	1	223.185	223.185	1	223.185	223.185	
X	104	14.095.248	135.531	99	13.310.868	134.451	4	562.224	140.556	1	222.358	222.358	1	222.358	222.358	
XI	104	13.865.454	133.322	99	13.102.189	132.345	4	539.544	134.888	1	223.721	223.721	1	223.721	223.721	
XII	104	14.235.941	136.884	99	13.423.864	135.595	4	585.192	146.548	1	225.855	225.855	1	225.855	225.855	
УКУПНО	1.248	167.220.998	1.607.894	1.188	158.007.687	1.598.037	48	6.527.940	1.631.885	12	2.685.771	2.685.771	12	2.685.771	2.685.771	
ПРОСЕК	104	13.935.983	133.591	99	13.167.307	133.000	4	543.962	135.990	1	223.814	223.814	1	223.814	223.814	

\*\* старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Процена зарада	Број запослених	Маса зарада	Процена зарада	Број запослених	Маса зарада	Процена зарада	Број запослених	Маса зарада	Процена зарада
I	104	16.753.271	161.089	99	15.872.741	160.331	4	819.286	154.821	1	251.244	261.244
II	104	14.755.679	141.882	99	13.031.230	140.721	4	564.935	141.234	1	259.414	269.414
III	104	16.000.830	153.852	99	15.124.119	152.769	4	819.728	154.932	1	256.783	256.783
IV	104	16.230.678	156.664	99	15.353.719	155.088	4	819.728	154.932	1	257.231	267.231
V	104	15.718.814	151.141	99	14.863.985	150.141	4	597.232	149.308	1	257.357	257.357
VI	104	16.230.678	156.064	99	15.342.109	154.971	4	832.247	158.082	1	258.272	268.272
VII	104	16.362.686	157.622	99	15.473.403	156.297	4	662.131	165.533	1	257.153	257.153
VIII	104	15.852.830	150.506	99	14.786.101	149.355	4	610.088	152.822	1	256.441	266.441
IX	104	16.230.678	156.064	99	15.326.279	154.811	4	647.401	161.850	1	256.958	266.958
X	104	16.230.678	156.264	99	15.327.232	154.821	4	647.401	161.850	1	256.045	256.045
XI	104	15.968.070	153.520	99	15.087.171	152.398	4	621.285	155.321	1	257.015	257.015
XII	104	16.392.696	157.622	99	15.457.614	156.138	4	675.000	168.750	1	260.072	260.072
УКУПНО	1.248	192.554.979	1.851.489	1.188	181.945.852	1.837.837	48	7.516.463	1.879.116	12	3.082.660	3.082.660
ПРОСЕК	104	16.246.248	154.251	99	15.162.154	153.153	4	626.372	156.083	1	257.722	257.722

\*старозапослени у 2025. године су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2025. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

	Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Заложени без пословодства	Најнижа зарада	115352	83588	122206	88509
	Највиша зарада	136543	98944	139236	100447
Пословодство	Најнижа зарада	211568	153310	222358	158715
	Највиша зарада	215864	156423	226873	161880

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 1

Реализација по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2025. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до \_\_\_\_\_ 2026. године - Бруто 2

Реализација по месецима 2025	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*Старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у периоду у децембру 2025. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	72,814	27,402	22,706	2	73,000	27,462	22,769	2
II	68,976	27,580	20,698	2	69,123	27,649	20,737	2
III	76,668	31,690	22,489	2	78,427	31,371	23,528	2
IV	78,892	31,540	23,676	2	78,920	31,568	23,676	2
V	74,902	29,890	22,506	2	75,120	30,048	22,536	2
VI	73,583	29,433	22,075	2	73,583	29,433	22,075	2
VII	78,671	31,468	23,601	2	78,671	31,469	23,601	2
VIII	74,902	29,890	22,506	2	75,120	30,048	22,536	2
IX	72,070	28,828	21,621	2	72,070	28,828	21,621	2
X	82,596	33,008	24,795	2	82,696	33,078	24,809	2
XI	82,596	33,008	24,795	2	82,696	33,078	24,809	2
XII	82,596	33,008	24,795	2	82,696	33,078	24,809	2
УКУПНО	919,272	366,746	276,263	24	922,122	367,110	277,506	24
ПРОСЕК	76,606	30,562	23,022	2	76,844	30,593	23,126	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	127,002	50,790	38,106	2	127,053	50,821	38,116	2
II	110,477	44,189	33,144	2	110,480	44,192	33,144	2
III	115,991	46,389	34,801	2	116,004	46,402	34,801	2
IV	121,511	48,596	36,458	2	121,527	48,611	36,458	2
V	118,197	48,596	34,801	2	118,213	48,611	34,801	2
VI	122,601	46,389	38,106	2	122,634	46,402	38,116	2
VII	126,966	50,754	38,116	2	127,053	50,821	38,116	2
VIII	115,780	46,402	34,689	2	116,004	46,402	34,801	2
IX	121,527	48,611	36,458	2	121,527	48,611	36,458	2
X	126,966	50,754	38,106	2	127,053	50,821	38,116	2
XI	126,966	50,754	38,106	2	127,053	50,821	38,116	2
XII	126,966	50,754	38,106	2	127,053	50,821	38,116	2
УКУПНО	1,460,970	582,976	438,997	24	1,461,654	583,336	439,159	24
ПРОСЕК	121,748	48,581	36,583	2	121,806	48,611	36,597	2





## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
<b>Добра</b>						
1.	Роба, материјал и резервни делови	24.220,000	7.780,000	15.560,000	23.340,000	31.120,000
2.	Ситан инвентар и ауто-гуме	3.200,000	575,000	1.150,000	1.725,000	2.300,000
3.	ХТЗ опрема	2.000,000	550,000	1.100,000	1.650,000	2.200,000
4.	Гориво и мазиво	21.000,000	5.750,000	11.500,000	17.250,000	23.000,000
5.	Електрична енергија	35.000,000	10.000,000	20.000,000	30.000,000	40.000,000
6.	Водомери на даљинско очитавање		8.000,000	8.000,000	8.000,000	8.000,000
7.						
8.						
9.						
---						
<b>Укупно добра:</b>		<b>85.420,000</b>	<b>32.855,000</b>	<b>57.310,000</b>	<b>81.965,000</b>	<b>106.620,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Агенцијске услуге	90.000,000	22.500,000	45.000,000	67.500,000	90.000,000
2	Услуге превоза запослених	4.200,000	1.125,000	2.250,000	3.375,000	4.500,000
3	Транспортне услуге	1.800,000	550,000	1.100,000	1.650,000	2.200,000
4	ПТТ услуге	4.010,000	1.177,503	2.355,005	3.532,508	4.710,010
5	Услуге одржавања	3.100,000	1.000,000	2.000,000	3.000,000	4.000,000
6	Услуге ревизије и рачн. услуге	325,000	200,000	400,000	400,000	450,000
7	Анализа воде	5.600,000	1.500,000	3.000,000	4.500,000	6.000,000
8	Услуге адвоката, вештака и изврш.	7.750,000	2.171,875	4.343,750	6.515,625	8.687,500
9	Осигурање имовине и лица	2.080,000	862,762	1.725,525	2.588,287	3.451,049
10	Преплата на часописе и стр. ус. зап.	140,000	37,450	74,900	112,350	149,800
11	Остале услуге	4.270,000	1.902,218	3.804,436	5.706,653	7.608,870
<b>Укупно услуге:</b>		<b>123.285,000</b>	<b>33.026,807</b>	<b>66.053,615</b>	<b>98.860,422</b>	<b>131.757,229</b>
<b>Радови</b>						
1						
2						
---						
<b>Укупно радови:</b>						
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>208.705,000</b>	<b>65.881.807</b>	<b>123.363,615</b>	<b>180.845,422</b>	<b>238.377,229</b>

ПЛАН МІНІСТЕРСТВА

Рядок №№	Назва відповідальних	Година запланованої фінансової роботи	Година відповідності роботи	Фінансово забезпечено на 15.12.2023 року	Ступінь фінансування	Макс. гранична вартість фінансування	План 2024 року				План 2025 року
							План 01.01-31.03.2024	План 01.01-30.06.2024	План 01.01-30.09.2024	План 01.01-31.12.2024	
1	Відповідно до даного рішення	2024	0,000,000	0	Системна адміністрація Підприємство "ІТ-Система" Служба безпеки (по вимогам) Служба	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
2					Системна адміністрація Підприємство "ІТ-Система" Служба безпеки (по вимогам) Служба	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
3					Системна адміністрація Підприємство "ІТ-Система" Служба безпеки (по вимогам) Служба						
4					Системна адміністрація Підприємство "ІТ-Система" Служба безпеки (по вимогам) Служба						
5					Системна адміністрація Підприємство "ІТ-Система" Служба безпеки (по вимогам) Служба						
<b>Усього міністерства</b>							0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	50.000	50.000	100.000	100.000	100.000
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	400.000	400.000	100.000	200.000	300.000	400.000
6.	Реклама и пропaгaнда						
7.	Остало						